

# Compte-rendu

## ATELIERS DE L'AG DU 27/06/2024 – CRESS NA

A l'occasion de l'assemblée générale 2024 de la CRESS Nouvelle-Aquitaine, des ateliers participatifs ont été proposés aux adhérent-es :

- une série d'ateliers sur la mobilisation de l'économie sociale et solidaire dans le cadre de la préparation du Forum du GSEF
- une série d'ateliers sur l'état des lieux des difficultés que rencontre l'ESS (actualité) et les actions de plaidoyer éventuelles à mener

### Atelier GSEF – Forum mondial 2025

Présentation de l'évènement et des modalités de son organisation par Fabienne Oré-Courrelongue et Mélanie Thuillier-Fournol.

*« À l'automne 2025, le Forum mondial de l'Économie Sociale et Solidaire est organisé pour la première fois en France, après les éditions de Séoul, Montréal, Bilbao, Mexico et Dakar. Rendez-vous biennal international majeur, il rassemble l'ensemble des parties prenantes de l'écosystème de l'Économie Sociale et Solidaire.*

*L'objectif ? mettre en commun les visions et les pratiques qui peuvent faire de l'ESS la « norme qui régulera l'économie de demain », imposant le primat de l'humain et du projet collectif sur le capital et structurant une économie de la proximité comme du long terme. Cette 7e édition, qui aura lieu du 29 au 31 octobre 2025, se déroulera à Bordeaux, ville dont le maire est par ailleurs Président du GSEF. »*

La CRESS est coprésidente du GSEF, et les collectivités de Bordeaux Métropole, le Département de la Gironde et la Région Nouvelle-Aquitaine sont également impliquées dans la gouvernance du réseau : en savoir plus : <https://www.gsef-net.org/fr/governance>

#### Repères

### Le Forum mondial de l'ESS **GSEF Bordeaux 2025**

**7e édition**  
du 29 au 31  
octobre 2025

**à Bordeaux**

**3 jours  
de Forum**

**4 000 participant-es** attendu-es,  
venu-es des **5 continents** :

gouvernements locaux et nationaux, institutionnels, réseaux, acteurs et actrices de l'ESS, avec une forte mobilisation française et européenne.

Edition GSEF  
Dakar 2023

6 000 participants  
230 gouvernements nationaux et locaux représentés  
260 villes réparties sur 60 pays et 5 continents

**2 sites dédiés** :  
le Palais 2 l'Atlantique  
le Hangar 14

**des animations** en centre-ville

# Appel à contribution du GSEF

La thématique de l'appel à contribution à paraître dans l'été est la suivante :

« L'ESS, une condition pour la transition juste vers des territoires résilients et le bien-être des habitant·es. »

A partir de ces contributions internationales, le programme sera établi autour de différents formats :

- une cérémonie d'ouverture et de clôture
- un networking
- un espace de stands (institutionnels, partenaires, réseaux de l'ESS)
- des visites de structures / initiatives ESS en Gironde et ailleurs en Région en amont du Forum
- des plénières politiques articulant ESS et politiques publiques à différentes échelles
- des plénières thématiques en lien avec chaque parcours
- des ateliers et des sessions autogérées par des acteurs de l'ESS, issus de l'appel à contributions.

Les contributions multiacteur·rices, à dimension internationale, seront privilégiées. Restez attentif·ves à la sortie de l'appel à contribution.

## Atelier 1 : Valorisation des structures de l'ESS

### QUEL FORMAT ADOPTER ?

Au delà de la valorisation des structures, il s'agit surtout de valoriser des projets : cela rendrait le GSEF non seulement plus accessible aux citoyen.ne.s, mais cela valoriserait aussi les dynamiques de coopérations inter-structures... tout en les mettant en avant par les grandes thématiques qui seront abordées lors du GSEF.

### COMMENT PROMOUVOIR AU MIEUX LES STRUCTURES DE L'ESS A CETTE OCCASION ?

- **Favoriser les partenariats médias:** avec les radios locales et associatives, le RIM... pour favoriser ces initiatives, mais aussi faire vivre l'événement par l'écoute dans les autres territoires. Possibilité de travailler avec l'école de journalisme de Bordeaux ?
- **Réfléchir à quelle forme peut prendre la promotion :** importance de l'affichage urbain dans la valorisation des initiatives, nécessité de varier les supports (vidéo, pitches urbains..)
- **Pour le hangar 14 (cible citoyen.ne.):** travailler des formats plus ludiques en organisant des chasses au trésor pour visiter le forum, escape game découvrir l'ESS. Cela pourrait prendre différentes formes : codes couleurs/macarons pour reconnaître les établissements de l'ESS participant au forum dans Bordeaux, création d'un "tripadvisor" de l'ESS...

- **Penser aussi la suite du forum** : réfléchir à des formats de compte rendus, récolter les témoignages des participants pour valoriser leur venue et l'événement.

### **QUELQUES IMPÉRATIFS...**

- Penser l'écoresponsabilité de l'événement: pour cela, mobiliser les acteur·rices de l'ESS concerné·es,
- Organiser les connexions des acteur·rices, de réseautage, par thématiques,
- Ne pas oublier les structures hors du territoire bordelais !

## **Atelier 2 : Mobilisation des autres territoires**

Un des enjeux centraux pour cet évènement est : la mobilisation des acteur·rices ne doit pas s'arrêter au territoire bordelais, girondin ou de Nouvelle Aquitaine... elle doit s'amplifier au niveau national, européen, et même international.

### **MOBILISATION À L'ÉCHELLE NATIONALE...**

- Faire appel aux réseaux d'acteur·rices de l'ESS classé·es par thématiques (culture, finance solidaire, etc.) pour renseigner les acteur·rices de l'ESS et mobiliser leurs partenaires régionaux, et internationaux,
- Nommer des ambassadeur·rices qui auront un rôle d'interface de promotion et renseigner sur l'évènement de l'échelle locale à internationale,
- Sans oublier les réseaux de collectivités (Ex : association des régions de France), association des maires de France etc.

### **...ET EUROPÉENNE**

- En faisant appel au CESER, aux porteur·euses et animateur·rices de projets et fonds européens, pour participer au forum et promouvoir les initiatives de coopération internationale.
- Le soutien d'ERASMUS+ et des autorités de gestion des fonds structurels européens peuvent contribuer à la communication autour de l'événement en relayant l'information et en appelant les initiatives de l'ESS financées pour des coopérations internationales à participer.

### **QUELS OUTILS SONT À NOTRE DISPOSITION ?**

- Mettre à disposition une liste de contact partagée pour pouvoir proposer des interlocuteurs pertinents,
- Comme porte d'entrée information GSEF : création d'une communauté d'ambassadeur·rices sur les territoires,
- Kit de communication diffusable.

### **AU SUJET DE L'HÉBERGEMENT ...**

- Besoin de créer un groupe de travail dédié : UNAT, Couchsurfing, FairBNB, HomeExchange, la Mona ...
- Même groupe de travail pour la mobilité ? (travail conjoint)
- Opportunité de création de relations acteur·rices de l'ESS, renforcement et ouverture du réseau ....

# Atelier : Les difficultés de l'ESS

---

Suite au constat des multiples pressions exercées sur l'ESS, amplifiées ces dernières années, relevées par les administrateur·rices de la CRESS, il s'agissait durant cet atelier de mettre en lumière ces difficultés rencontrées par les structures, d'étayer nos intuitions sur le sujet et d'enrichir l'état des lieux dans l'objectif de construire un plaidoyer.

## DES PROBLÈMES STRUCTURELS...

- soumission à la concurrence du secteur marchand,
- peu de capacité d'investissements (accès à l'emprunt et aux remboursements difficiles),
- peu de subventions de long terme, dépendance des modèles économique d'appels à projets et préjugés sur le modèle "subventionnel" de l'ESS,
- financements européens entraînent des problèmes de trésorerie (dossier, procédure, arrivée des financements une fois dossier validé).

## ... ET CONJONCTURELS

- raréfaction des subventions,
- autocensure dans les activités (dépendance à ces mêmes subventions), abus du contrat d'engagement républicain,
- injonctions à l'autonomisation économique (obligations d'évolution vers des modèles plus marchands, injonction à la diversification des offres et des financeurs),
- autorisations administratives pour monnaies locales = complexes → collectivités préfèrent refuser par principe (plus simple),
- procédures marchés publics assez fermées (exemple tiers lieux meublé par une mairie : pourra difficilement faire appel à des structures comme Emmaüs).

## ... MENANT À UNE REMISE EN QUESTION POLITIQUE DES MODÈLES DE L'ESS

- par rapport au reste de l'écosystème : ambiguïtés avec l'entrepreneuriat à impact, concurrence voire grignotage,
- difficulté à combiner chiffres d'affaires et subventions : modèle éco qui auto-entretient la dépendance aux subventions,
- difficultés pour le modèle mutualiste, particulièrement du côté des petites mutuelles (taxes et mise en concurrence avec l'économie conventionnelle),
- difficultés à rentrer dans les lycées : promotion de l'économie conventionnelle uniquement.

=> *"L'association ne doit pas devenir le prolongement de l'action d'une entreprise, elle peut exister pour elle-même, sans instaurer de relation de dépendance."*

## .. IMPACTANT AUSSI LA GESTION INTERNE DES STRUCTURES !

- dégradation des conditions de travail des salarié.es, instabilités d'un point de vue RH...
- injonction à innover, technicité de l'ingénierie de projet qui se complexifie, difficultés de formation des administrateur.rices,
- baisse tendancielle du bénévolat.

Au-delà de l'état des lieux des difficultés, qui étaye l'intuition de nos administrateurs et administratrices sur l'intérêt d'un plaidoyer à mener, les adhérent.es ont été consultés sur la meilleure manière d'imaginer un futur plaidoyer. Voici quelques pistes de réflexions qui ont été relevées. Le(s) formats définitifs à privilégier seront déterminés avec les administrateur.rices et présentés aux adhérents à la rentrée 2024.

## ...VERS LA CONSTRUCTION D'UN PLAIDOYER

**DES PLAIDOYERS ?** Rédiger un plaidoyer général est complexe : Un chapeau argumentaire commun permettra une meilleure représentation s'il est suivi d'une argumentation différenciée selon les statuts juridiques et/ou bien selon les filières, produits par nos adhérent.es.

**COMMENT ?** L'illustration peut être un moyen efficace pour faire entendre nos revendications multiples : par exemple, il a été évoqué d'écrire le récit d'un monde sans ESS sur le modèle des « échos solidaires » en Creuse, de vidéos ...

**MONTER EN COMPÉTENCES COLLECTIVEMENT :** par le partage d'outils, de méthodes, de savoir-faire par thématiques entre les adhérent.es et les mouvements citoyens (ex : écologiques, féministes etc). Ex : visios régulières autour de thématiques : comment interpeller un parlementaire ? Comment gérer un conflit politique avec un service de l'état ? Comment parler du projet de société que l'on défend avec ses bénéficiaires ?

**QUAND ?** Pendant le mois de l'ESS ?

**LES CIBLES :** qui interpeller ?

- parlementaires (ciblés selon leur commission),
- rencontres avec de nouveaux et nouvelles élu.es,
- les membres du Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire (RTES). enjeu de sensibiliser les collectivités : quel projet de société auquel le citoyen veut adhérer ? Une fois collectivité sensibilisée : plus tendance à accorder de la légitimité aux acteur.rices du territoire.

Il faudrait différencier l'approche selon le milieu (urbain ou rural) -> pour les maires: AMRF (Associations des Maires Ruraux de France).

## QUI METTRE EN RELATION ?

- développer les solidarités inter-structures (maillage territorial & local)
- développer les ponts avec l'économie conventionnelle (interlocuteur-ices : TPE, PME, Impact France, Mouvement des entreprises de France/MEDEF)
- Grand public (contact avec les bénéficiaires, comment leur parler du projet de société que l'on défend)

## RESSOURCES :

- s'appuyer sur la jeunesse : en quête de sens, les jeunes souhaiteraient prendre une place militante,
- s'appuyer sur les fonds de solidarité,
- Le Bruit qui court (structure dédiée à l'interpellation), ou qui travaillent sur les imaginaires (Wecop, 2030 glorieuses etc.).

## Restons en contact !

Contactez la CRESS : <https://www.cress-na.org/equipe/>

### Contactez l'équipe organisatrice du Forum du GSEF

Fabienne ORE-COURRELONGUE - Directrice adjointe et cheffe de service / Direction du développement économique / Service Economie sociale et solidaire et Emploi  
Coordinatrice du GSEF Bordeaux 2025 - 05 56 93 65 41 - [f.orecourregelongue@bordeaux-metropole.fr](mailto:f.orecourregelongue@bordeaux-metropole.fr)

Magali NOGUES - Cheffe de projet GSEF Bordeaux 2025 / Service Economie sociale et solidaire et Emploi  
[ma.nogues@mairie-bordeaux.fr](mailto:ma.nogues@mairie-bordeaux.fr)